

## QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO (QUAR)

|                                  |                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ciclo de Gestão:                 | 2026                                                                                                                                                                                                                         |
| Designação do Serviço/Organismo: | Escola Superior de Enfermagem da Universidade de Lisboa                                                                                                                                                                      |
| Missão:                          | A ESEUL é uma instituição de ensino e investigação de Enfermagem, assente na criação, transmissão e valorização social e económica do conhecimento e da cultura, comprometida com o desenvolvimento da saúde e da sociedade. |

| Objetivos Estratégicos (OE) |                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OE1:                        | Consolidar a formação pré e pós-graduada em enfermagem, assegurando padrões de elevada qualidade e reconhecimento externo                                                                        |
| OE2:                        | Desenvolver a investigação em enfermagem, promovendo a cultura da curiosidade e descoberta, estudo, divulgação e translação do conhecimento com impacto na saúde, sociedade e políticas públicas |
| OE3:                        | Fortalecer a cooperação e o estabelecimento de parcerias estratégicas, nacionais e internacionais, sustentáveis e orientadas para o impacto social                                               |
| OE4:                        | Garantir a conciliação do bem-estar e desempenho das pessoas com a qualidade e modernização dos processos administrativos, pedagógicos e de investigação                                         |
| OE5:                        | Cultivar o sentido de pertença à comunidade ULisboa e incentivar abordagens criativas que enriqueçam a aprendizagem e promovam soluções inovadoras para os desafios                              |
| OE6:                        | Aumentar a projeção internacional da instituição através da cooperação, da mobilidade académica e da participação ativa em redes e projetos internacionais                                       |
| OE7:                        | Reforçar o compromisso ético e o impacto social da instituição através de práticas sustentáveis, inclusivas e orientadas para o bem comum                                                        |
| OE8:                        | Modernizar as infraestruturas físicas e digitais, assegurando espaços acessíveis, sustentáveis e tecnologicamente avançados que potenciem o ensino, a investigação e a interação comunitária     |
| OE9:                        | Garantir uma gestão financeira eficiente e diversificar fontes de financiamento que apoie a execução dos objetivos estratégicos                                                                  |
| Objetivos Operacionais (OP) |                                                                                                                                                                                                  |

### EFICÁCIA

PESO: 40%

| OE2                       | OP1: Apoiar o CIDNUR para o desenvolvimento, divulgação, disseminação e translação da investigação produzida [A16]      |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 15%    |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| Indicadores               |                                                                                                                         | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.1                     | Número de projetos de investigação financiados externamente registados no CIDNUR                                        | 11             | 8              | 9                         | 10        | 2          | 12            | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP1 |                                                                                                                         |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE2                       | OP2: Fomentar a integração de estudantes dos diferentes ciclos de estudos em projetos de investigação [A17]             |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 5%     |
| Indicadores               |                                                                                                                         | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.2                     | Participação de estudantes do CLE, mestrados e doutoramento ULisboa/ESEUL nas equipas dos projetos registados no CIDNUR | 128            | 142            | 120                       | 100       | 15         | 142           | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP2 |                                                                                                                         |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE4                       | OP3: Assegurar a adequação dos regulamentos da ESEUL aos regulamentos da ULisboa [A04 e A27]                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 15%    |
| Indicadores               |                                                                                                                         | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.3                     | N.º de regulamentos revistos e adequados às orientações da ULisboa                                                      |                |                |                           | 6         | 2          | 10            | 60%  |           |                    |               |        |
| Ind.4                     | N.º de meses para a revisão e aprovação dos regulamentos prioritários                                                   |                |                |                           | 8         | 2          | 5             | 40%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP3 |                                                                                                                         |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE4                       | OP4: Consolidar a implementação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ) [A28]                                |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 10%    |
| Indicadores               |                                                                                                                         | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.5                     | N.º de auditorias internas realizadas                                                                                   |                |                | 1                         | 1         | 0          | 1             | 70%  |           |                    |               |        |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| Ind.6                      | N.º de meses para a realização da 2ª Auditoria Interna                                                                                                                                                                                                 |                |                | 7                         | 9         | 2          | 6             | 30%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP4  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE3                        | OP5: Consolidar a ligação com as instituições parceiras na formação pré e pós-graduada [A21]                                                                                                                                                           |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 5%     |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.7                      | Nº de novos protocolos/acordos específicos de formação com instituições parceiras                                                                                                                                                                      |                |                |                           | 3         | 1          | 5             | 40%  |           |                    |               |        |
| Ind.8                      | Nº de estudantes admitidos nos cursos de pós-graduação ao abrigo de protocolos de cooperação institucional                                                                                                                                             |                |                |                           | 50        | 10         | 75            | 60%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP5  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE8                        | OP6: Dar continuidade ao plano de renovação e modernização de espaços, de aquisição de equipamento para o apoio a técnicas inovadoras de ensino, promotoras da qualidade pedagógica e que estimulem a participação do estudante e a aprendizagem [A50] |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 15%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.9                      | Conclusão (data) dos PRR                                                                                                                                                                                                                               |                |                |                           | 6         | 3          | 2             | 70%  |           |                    |               |        |
| Ind.10                     | % de execução física dos projetos PRR                                                                                                                                                                                                                  |                |                |                           | 93%       | 5%         | 100%          | 30%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP6  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE1                        | OP7: Promover a formação pós-graduada alinhada com as áreas prioritárias para a saúde, bem como novas áreas de mestrado necessárias e reconhecidas pela Ordem dos Enfermeiros [A02]                                                                    |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 15%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.11                     | % de vagas ocupadas em cursos de mestrado                                                                                                                                                                                                              | 81%            | 75%            | 76%                       | 75%       | 10%        | 86%           | 40%  |           |                    |               |        |
| Ind.12                     | Número de cursos de pós-graduação                                                                                                                                                                                                                      | 2              | 2              | 3                         | 5         | 1          | 6             | 60%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP7  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE1                        | OP8: Criar o Centro de Simulação da ESEUL (C-SIM ESEUL) [A11]                                                                                                                                                                                          |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 10%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.13                     | Criação do Regulamento do Centro de Simulação da ESEUL (C-SIM ESEUL)                                                                                                                                                                                   |                |                |                           | 1         | 0          | 1             | 60%  |           |                    |               |        |
| Ind.14                     | Formação especializada em simulação (N.º de docentes da Comissão Coorden. abrangidos)                                                                                                                                                                  |                |                |                           | 4         | 1          | 6             | 40%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP8  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE6                        | OP9: Participar em eventos internacionais de divulgação da oferta formativa, sobretudo em países da América Latina [A41]                                                                                                                               |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 10%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.15                     | Nº de participações em feiras de divulgação da oferta formativa                                                                                                                                                                                        |                |                | 2                         | 2         | 0          | 2             | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP9  |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| EFICIÊNCIA                 |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | PESO:         | 30%    |
| OE2                        | OP10: Apoiar a consolidação do CIDNUR [A15]                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 25%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.16                     | % de execução do orçamento atribuído ao CIDNUR pela ESEUL                                                                                                                                                                                              | 98%            | 102%           | 95%                       | 95%       | 4%         | 100%          | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP10 |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE8                        | OP11: Modernizar procedimentos administrativos para soluções mais digitais e desmaterializadas [A53]                                                                                                                                                   |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 20%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.17                     | N.º de serviços abrangidos                                                                                                                                                                                                                             |                |                |                           | 2         | 0          | 3             | 60%  |           |                    |               |        |
| Ind.18                     | N.º de meses para iniciar atos administrativos associados                                                                                                                                                                                              |                |                |                           | 8         | 2          | 5             | 40%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP11 |                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |

|                            |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| OE4                        | OP12: Melhorar o circuito documental interno através da adoção de procedimentos padronizados, suportados por fluxogramas orientadores que garantam maior economia processual, clareza e consistência [A29] |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 25%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                            | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.19                     | Padronização de processos (N.º de processos completos)                                                                                                                                                     |                |                |                           | 3         | 1          | 5             | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP12 |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE9                        | OP13: Monitorizar os serviços prestados por empresas contratadas, com vista à melhor rentabilização da prestação, bem como o melhor desempenho possível [A58]                                              |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 15%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                            | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.20                     | Elaboração do Plano de Qualificação de Fornecedores                                                                                                                                                        |                |                |                           | 1         | 0          | 1             | 60%  |           |                    |               |        |
| Ind.21                     | N.º de meses para a disponibilização do Plano                                                                                                                                                              |                |                |                           | 9         | 3          | 5             | 40%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP13 |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE9                        | OP14: Implementar um sistema de gestão, supervisão e monitorização eficaz de contratos públicos [A59]                                                                                                      |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 15%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                            | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.22                     | Criação de base dados para monitorização                                                                                                                                                                   |                |                |                           | 1         | 0          | 1             | 60%  |           |                    |               |        |
| Ind.23                     | Data de implementação de base dados                                                                                                                                                                        |                |                |                           | 9         | 3          | 5             | 40%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP14 |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| QUALIDADE                  |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 30%    |
| OE1                        | OP15: Melhorar o processo de integração de novos docentes, nomeadamente durante o período experimental [A06]                                                                                               |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 15%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                            | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.24                     | Elaboração e aprovação do Manual de Acolhimento dos Funcionários da ESEUL                                                                                                                                  |                |                |                           | 8         | 1          | 6             | 40%  |           |                    |               |        |
| Ind.25                     | % de novos trabalhadores que recebem o manual                                                                                                                                                              |                |                |                           | 90%       | 8%         | 100%          | 20%  |           |                    |               |        |
| Ind.26                     | Aprovação do Regulamento de Avaliação do Período Experimental de Docentes                                                                                                                                  |                |                |                           | 9         | 2          | 6             | 40%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP15 |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE1                        | OP16: Apoiar a integração de estudantes oriundos de Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa [A09]                                                                                                    |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 10%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                            | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.27                     | Elaboração e aprovação de um Manual de Acolhimento e Boas-Vindas a estudantes PALOP                                                                                                                        |                |                |                           | 1         | 0          | 0             | 70%  |           |                    |               |        |
| Ind.28                     | N.º de meses para elaboração do Manual de Acolhimento                                                                                                                                                      |                |                |                           | 6         | 2          | 3             | 30%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP16 |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE1                        | OP17: Melhorar a qualidade da avaliação pedagógica relativa às unidades curriculares e à avaliação docente por parte de estudantes [A14]                                                                   |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 20%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                            | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.29                     | Implementação dos novos inquéritos pedagógicos e avaliação docente pelos estudantes                                                                                                                        |                |                |                           | 5         | 1          | 3             | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP17 |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE4                        | OP18: Manter o investimento na qualificação e formação do pessoal técnico, promovendo o desenvolvimento de competências, alinhado com as necessidades e objetivos dos serviços e da ESEUL [A31]            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 10%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                            | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.30                     | % trabalhadores que realizaram formação obrigatória                                                                                                                                                        |                |                |                           | 85%       | 10%        | 96%           | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP18 |                                                                                                                                                                                                            |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
| OE4                        | OP19: Apoiar a Comissão para a Igualdade e Não Discriminação no desenvolvimento de iniciativas de prevenção e combate ao assédio moral e sexual [A32]                                                      |                |                |                           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 5%     |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                                                            | Realizado 2023 | Realizado 2024 | Última Monitorização 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |

|                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Ind.31                                                                                                  | Aprovação do Plano de Atividades da Comissão de Igualdade de Género                                                                                                           |                |                     |                           |                                                                                                                                      | 6                   | 3                                          | 2                   | 100%                                                                                                                          |                     |                      |                     |
| Grau de Realização do OP19                                                                              |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| OE4                                                                                                     | OP20: Assegurar a divulgação e zelar pelo cumprimento do Código de Conduta da ESEUL, na comunidade e entidades terceiras [A33]                                                |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     | Peso:                | 10%                 |
| Indicadores                                                                                             |                                                                                                                                                                               | Realizado 2023 | Realizado 2024      | Última Monitorização 2025 | Meta 2026                                                                                                                            | Tolerância          | Valor Crítico                              | Peso                | Resultado                                                                                                                     | Taxa de Realização  | Classificação        | Desvio              |
| Ind.32                                                                                                  | Assinatura da declaração de conhecimento e aceitação das normas vigentes do CdC de todos os trabalhadores da ESEUL                                                            |                |                     |                           | 90%                                                                                                                                  | 8%                  | 100%                                       | 70%                 |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| Ind.33                                                                                                  | Assinatura da declaração de conhecimento e aceitação das normas vigentes do CdC por parte de todas as entidades terceiras                                                     |                |                     |                           | 90%                                                                                                                                  | 8%                  | 100%                                       | 30%                 |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| Grau de Realização do OP20                                                                              |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| OE5                                                                                                     | OP21: Atualizar e reestruturar o site, garantindo uma navegação mais intuitiva, esclarecedora, bem como a integração completa da nova imagem ESEUL [A36]                      |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     | Peso:                | 5%                  |
| Indicadores                                                                                             |                                                                                                                                                                               | Realizado 2023 | Realizado 2024      | Última Monitorização 2025 | Meta 2026                                                                                                                            | Tolerância          | Valor Crítico                              | Peso                | Resultado                                                                                                                     | Taxa de Realização  | Classificação        | Desvio              |
| Ind.34                                                                                                  | Adequação do site à nova imagem visual (n.º de meses para finalizar processo)                                                                                                 |                |                     |                           | 6                                                                                                                                    | 2                   | 3                                          | 100%                |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| Grau de Realização do OP21                                                                              |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| OE3                                                                                                     | OP22: Adirir a iniciativas da ULisboa de reconhecimento da qualidade e boas práticas da ESEUL como o selo HR Excellence in Research HR [A22]                                  |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     | Peso:                | 20%                 |
| Indicadores                                                                                             |                                                                                                                                                                               | Realizado 2023 | Realizado 2024      | Última Monitorização 2025 | Meta 2026                                                                                                                            | Tolerância          | Valor Crítico                              | Peso                | Resultado                                                                                                                     | Taxa de Realização  | Classificação        | Desvio              |
| Ind.35                                                                                                  | Data da submissão do selo                                                                                                                                                     |                |                     |                           | 10                                                                                                                                   | 1                   | 8                                          | 100%                |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| Grau de Realização do OP22                                                                              |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| OE7                                                                                                     | OP23: Apoiar iniciativas de sensibilização para o cuidado pelo ambiente e a responsabilidade individual para a preservação dos espaços interiores e exteriores da ESEUL [A46] |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     | Peso:                | 5%                  |
| Indicadores                                                                                             |                                                                                                                                                                               | Realizado 2023 | Realizado 2024      | Última Monitorização 2025 | Meta 2026                                                                                                                            | Tolerância          | Valor Crítico                              | Peso                | Resultado                                                                                                                     | Taxa de Realização  | Classificação        | Desvio              |
| Ind.36                                                                                                  | Nº de iniciativas de sensibilização desenvolvidas pela ECO-Escola                                                                                                             |                |                     |                           | 2                                                                                                                                    | 1                   | 3                                          | 100%                |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| Grau de Realização do OP23                                                                              |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR 2026                                                                            |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| Avaliação de acordo com os requisitos constantes no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro |                                                                                                                                                                               |                |                     | Âmbito                    |                                                                                                                                      |                     | Ponderação Eficácia                        |                     | Ponderação Eficiência                                                                                                         |                     | Ponderação Qualidade |                     |
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     | 40%                                        |                     | 30%                                                                                                                           |                     | 30%                  |                     |
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |                |                     | Quantitativa              |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |                |                     | Qualitativa               |                                                                                                                                      |                     | Desempenho BOM; SATISFATÓRIO; INSUFICIENTE |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| RECURSOS HUMANOS                                                                                        |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     | Dias úteis 2026 F    | 228                 |
| Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:                                                   |                                                                                                                                                                               |                | Efetivos 31.12.2021 | Efetivos 31.12.2022       | Efetivos 31.12.2023                                                                                                                  | Efetivos 31.12.2024 | Efetivos 30.09.2025                        | Efetivos 31.12.2025 | Previsto 2026                                                                                                                 | Efetivos 30.06.2026 | Efetivos 30.09.2026  | Efetivos 30.12.2026 |
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |                | 289                 | 308                       | 314                                                                                                                                  | 299                 | 306                                        | 303                 | 351                                                                                                                           |                     |                      |                     |
| RECURSOS FINANCEIROS                                                                                    |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            |                     |                                                                                                                               |                     |                      |                     |
| DESIGNAÇÃO                                                                                              |                                                                                                                                                                               |                |                     | Dotação inicial           |                                                                                                                                      | Dotação Corrigida   |                                            | Execução            |                                                                                                                               |                     | Saldo                | Taxa de Execução    |
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                               |                |                     |                           |                                                                                                                                      |                     |                                            | 30.jun.2026         | 30.set.2026                                                                                                                   | 31.dez.2026         |                      |                     |
| Total (OF+OI+OV)                                                                                        |                                                                                                                                                                               |                |                     | 14 424 526,00 €           |                                                                                                                                      | 0,00 €              |                                            | 0,00 €              | 0,00 €                                                                                                                        | 0,00 €              | 0,00 €               |                     |
| Ref.:                                                                                                   | Descritivo                                                                                                                                                                    |                |                     |                           | Fórmula de cálculo                                                                                                                   |                     |                                            |                     | Fonte de Verificação                                                                                                          |                     |                      |                     |
| Ind1                                                                                                    | Número de projetos de investigação financiados externamente registados no CIDNUR                                                                                              |                |                     |                           | Σ projetos de investigação registados no CIDNUR com financiamento de base competitiva, atribuído ou não à ESEUL, em fase de execução |                     |                                            |                     | Base de dados do CIDNUR; Contratos de financiamento e respetivas adendas, quando aplicável; Relatório de atividades do CIDNUR |                     |                      |                     |
| Ind2                                                                                                    | Participação de estudantes do CLE, mestrados e doutoramento ULisboa/ESEUL nas equipas dos projetos registados no CIDNUR                                                       |                |                     |                           | Σ estudantes registados                                                                                                              |                     |                                            |                     | Base de dados do CIDNUR; Relatório de atividades do CIDNUR                                                                    |                     |                      |                     |
| Ind3                                                                                                    | N.º de regulamentos revistos e adequados às orientações da ULisboa                                                                                                            |                |                     |                           | Σ Regulamentos aprovados                                                                                                             |                     |                                            |                     | Despacho de homologação do regulamento, e respetiva publicação em DR e no portal institucional                                |                     |                      |                     |
| Ind4                                                                                                    | N.º de meses para a revisão e aprovação dos regulamentos prioritários                                                                                                         |                |                     |                           | Σ n.º de meses decorridos até aprovação                                                                                              |                     |                                            |                     | Data de homologação dos regulamentos                                                                                          |                     |                      |                     |
| Ind5                                                                                                    | N.º de auditorias internas realizadas                                                                                                                                         |                |                     |                           | Σ auditorias executadas                                                                                                              |                     |                                            |                     | Relatório de Auditoria                                                                                                        |                     |                      |                     |
| Ind6                                                                                                    | N.º de meses para a realização da 2ª Auditoria Interna                                                                                                                        |                |                     |                           | Σ n.º de meses decorridos até realização da auditoria                                                                                |                     |                                            |                     | Relatório de Auditoria                                                                                                        |                     |                      |                     |
| Ind7                                                                                                    | Nº de novos protocolos/acordos específicos de formação com instituições parceiras                                                                                             |                |                     |                           | Σ novos protocolos de cooperação                                                                                                     |                     |                                            |                     | Protocolos assinados por ambas as partes                                                                                      |                     |                      |                     |
| Ind8                                                                                                    | Nº de estudantes admitidos nos cursos de pós-graduação ao abrigo de protocolos de cooperação institucional                                                                    |                |                     |                           | Σ estudantes admitidos nos cursos pós-graduados (mestrado e pós-graduação) ao abrigo de protocolos de cooperação                     |                     |                                            |                     | Relatório de Atividades do NEPosG                                                                                             |                     |                      |                     |
| Ind9                                                                                                    | Conclusão (data) dos PRR                                                                                                                                                      |                |                     |                           | Σ n.º de meses decorridos até conclusão                                                                                              |                     |                                            |                     | Relatório Final de Projeto/Investimento, Relatório de Atividades do NGP                                                       |                     |                      |                     |
| Ind10                                                                                                   | % de execução física dos projetos PRR                                                                                                                                         |                |                     |                           | %=(execução real/execução prevista)*100                                                                                              |                     |                                            |                     | Relatório Final de Projeto/Investimento, Relatório de Atividades do NGP                                                       |                     |                      |                     |
| Ind11                                                                                                   | % de vagas ocupadas em cursos de mestrado                                                                                                                                     |                |                     |                           | %=(n.º estudantes matriculados/n.º vagas disponibilizadas)*100                                                                       |                     |                                            |                     | Relatório de Atividades do NEPosG                                                                                             |                     |                      |                     |
| Ind12                                                                                                   | Número de cursos de pós-graduação                                                                                                                                             |                |                     |                           | Σ cursos de pós-graduação abertos a candidaturas                                                                                     |                     |                                            |                     | Relatório de Atividades do NEPosG                                                                                             |                     |                      |                     |

|       |                                                                                                                           |                                                                                               |                                                                                                                   |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ind13 | Criação do Regulamento do Centro de Simulação da ESEUL (C-SIM ESEUL)                                                      | $\sum$ Regulamentos do C-SIM ESEUL                                                            | Despacho de homologação do regulamento, e respetiva publicação em DR e no portal institucional                    |
| Ind14 | Formação especializada em simulação (N.º de docentes da Comissão Coorden. abrangidos)                                     | $\sum$ docentes que realizaram formação certificada                                           | Relatório de Atividades do C-SIM, Relatório de Atividades da DSGCH/GF                                             |
| Ind15 | Nº de participações em feiras de divulgação da oferta formativa                                                           | $\sum$ feiras internacionais                                                                  | Relatório de Atividades da ESEUL                                                                                  |
| Ind16 | % de execução do orçamento atribuído ao CIDNUR pela ESEUL                                                                 | $\%=(\sum \text{despesas/orçamento atribuído}) \cdot 100$                                     | Mapa de despesas do CC do CIDNUR; Relatório de Atividades do CIDNUR                                               |
| Ind17 | N.º de serviços abrangidos                                                                                                | $\sum$ serviços abrangidos                                                                    | Processos implementados no sistema de gestão documental da ESEUL (IPortalDoc)                                     |
| Ind18 | N.º de meses para iniciar atos administrativos associados                                                                 | $\sum$ n.º de meses decorridos                                                                | Processos implementados no sistema de gestão documental da ESEUL (IPortalDoc)                                     |
| Ind19 | Padronização de processos (N.º de processos completos)                                                                    | $\sum$ fluxogramas aprovados                                                                  | Fluxogramas aprovados e publicados na área reservada do portal institucional                                      |
| Ind20 | Elaboração do Plano de Qualificação de Fornecedores                                                                       | Plano aprovado                                                                                | Plano aprovado e funcional; Relatório de Atividades da DSFP/NCP                                                   |
| Ind21 | N.º de meses para a disponibilização do Plano                                                                             | $\sum$ n.º de meses decorridos até aprovação                                                  | Plano aprovado e funcional; Relatório de Atividades da DSFP/NCP                                                   |
| Ind22 | Criação de base dados para monitorização                                                                                  | Bases de dados aprovada e funcional                                                           | Bases de dados aprovadas e funcionais; Relatório de Atividades da DSFP/NCP                                        |
| Ind23 | Data de implementação de base dados                                                                                       | $\sum$ n.º de meses decorridos até implementação                                              | Bases de dados aprovadas e funcionais; Relatório de Atividades da DSFP/NCP                                        |
| Ind24 | Elaboração e aprovação do Manual de Acolhimento dos Funcionários da ESEUL                                                 | $\sum$ n.º de meses decorridos até aprovação                                                  | Publicação do manual na área reservada do portal institucional da ESEUL                                           |
| Ind25 | % de novos trabalhadores que recebem o manual                                                                             | $\%=(n.^{\circ} \text{ novos trab. notif. / total novos trab.}) \cdot 100$                    | Arquivo da DSGCH; Relatório de Atividades da DSGCH                                                                |
| Ind26 | Aprovação do Regulamento de Avaliação do Período Experimental de Docentes                                                 | $\sum$ n.º de meses decorridos até aprovação                                                  | Despacho de homologação do regulamento, e respetiva publicação no portal institucional e em DR                    |
| Ind27 | Elaboração e aprovação de um Manual de Acolhimento e Boas-Vindas a estudantes PALOP                                       | $\sum$ manuais aprovados                                                                      | Despacho de aprovação do manual e disponibilização do documento no portal institucional e/ou envio aos estudantes |
| Ind28 | N.º de meses para elaboração do Manual de Acolhimento                                                                     | $\sum$ n.º de meses decorridos até aprovação                                                  | Registo das datas de início da elaboração e de homologação do manual de acolhimento                               |
| Ind29 | Implementação dos novos inquéritos pedagógicos e avaliação docente pelos estudantes                                       | $\sum$ n.º de meses decorridos                                                                | Data de entrega dos Relatórios associados                                                                         |
| Ind30 | % trabalhadores que realizaram formação obrigatória                                                                       | $\%=(n.^{\circ} \text{ trab. realizaram formação / total trab.}) \cdot 100$                   | Arquivo da DSGCH/Certificados de participação; Relatório de Atividades da DSGCH                                   |
| Ind31 | Aprovação do Plano de Atividades da Comissão de Igualdade de Género                                                       | $\sum$ n.º de meses decorridos                                                                | Plano aprovado e publicado no portal institucional da ESEUL                                                       |
| Ind32 | Assinatura da declaração de conhecimento e aceitação das normas vigentes do CdC de todos os trabalhadores da ESEUL        | $\%=(n.^{\circ} \text{ trab. assinatura / total de trab.}) \cdot 100$                         | Arquivo da DSGCH; Relatório de Atividades da DSGCH                                                                |
| Ind33 | Assinatura da declaração de conhecimento e aceitação das normas vigentes do CdC por parte de todas as entidades terceiras | $\%=(n.^{\circ} \text{ entidades terceiras assin. / total de entidades terceiras}) \cdot 100$ | Arquivo do NCP; Relatório de Atividades da DSFP                                                                   |
| Ind34 | Adequação do site à nova imagem visual (n.º de meses para finalizar processo)                                             | $\sum$ n.º de meses decorridos até finalização dos trabalhos                                  | Portal institucional atualizado de acordo com a nova identidade visual ESEUL                                      |
| Ind35 | Data da submissão do selo                                                                                                 | $\sum$ n.º de meses decorridos até submissão                                                  | Portal EURAXESS                                                                                                   |
| Ind36 | Nº de iniciativas de sensibilização desenvolvidas pela ECO-Escola                                                         | $\sum$ iniciativas executadas                                                                 | Relatório de Atividades da ECO-Escola                                                                             |